

ODEMUS BEI WITONO



# Ragam Corak Tata Kelola Sekolah



Kata Pengantar:  
Prof. Ir. Purnomo Yusgiantoro, M.Sc.,  
M.A., Ph.D., IPU  
*Ketua Dewan Guru Besar Universitas Pertahanan*

Editor:  
RBE Rgung Nugroho dan Amalia Paramita



ODEMUS BEI WITONO

# Ragam Corak Tata Kelola Sekolah

Kata Pengantar:  
**Prof. Ir. Purnomo Yusgiantoro,**  
M.Sc., M.A., Ph.D., IPU.

Editor:  
**RBE Agung Nugroho dan Amalia Paramita**



# RAGAM CORAK TATA KELOLA SEKOLAH

Copyright © 2026, Odemus Bei Witono

Pertama kali diterbitkan dalam bahasa Indonesia  
edisi cetak dan digital

oleh Penerbit Buku Kompas, 2026

PT Kompas Media Nusantara

Jl. Palmerah Selatan 26-28

Jakarta 10270

e-mail: buku@kompas.com

Editor: RBE Agung Nugroho dan Amalia Paramita

Ilustrasi sampul: Antonius Padua Danang Bramasti, SJ

Ilustrasi isi:

- Antonius Padua Danang Bramasti, SJ
- Prof. Dr. Fransiskus Xaverius Mudji Sutrisno, SJ

Desain sampul: A Novi Rahma[wanto]

Hak cipta dilindungi oleh undang-undang

Dilarang mengutip atau memperbanyak sebagian

atau seluruh isi buku ini tanpa izin tertulis dari Penerbit

xviii + 190 hlm ( 208 hlm); 14 cm x 21 cm

ISBN 978-623-523-783-1

ISBN 978-623-523-784-8(PDF)

KMN 582612006



# Daftar Isi

## Kata Pengantar

Prof. Ir. Purnomo Yusgiantoro, M.Sc., M.A., Ph.D., IPU. ..ix

Sekapur Sirih ..... xiii

Pengantar Penerbit ..... xv

- Empati dalam Pendidikan, Membangun  
Generasi Muda Peduli ..... 1
- Prestise Sekolah dan Persepsi Masyarakat,  
antara Realitas dan Stereotipe ..... 7
- Memimpin dengan Dedikasi, Menjalani  
Perutusan Baru di Dunia Pendidikan ..... 11
- Mengelola Harmoni Organisasional  
Lembaga Pendidikan ..... 17
- Signifikansi Profil Sekolah dan Standar  
Pendidikan dalam Era Modern ..... 23
- Kreativitas dalam Profil Pelajar Pancasila ..... 29
- Kepemimpinan Sekolah: Pilar Penting  
Menuju Pendidikan Berkualitas ..... 33
- Bangunan Pendidikan Kognitif Berdasarkan  
Perspektif Konstruktivisme ..... 39

- Kejelasan Tujuan Pendidikan,  
Insiprasi dari Immanuel Kant..... 45
- Eksplorasi Kepemimpinan Pendidikan,  
Refleksi, dan Implementasi Praktis..... 51
- Pentingnya Kunjungan Kerja Pimpinan  
Lembaga Pendidikan ke Unit-unit Sekolah..... 57
- Mengintegrasikan Nilai-nilai Manajemen  
Strategis dalam Pendidikan..... 61
- Studi Banding dan Tiru: Membangun  
Tata Kelola Lembaga Pendidikan..... 67
- Strategi Pengembangan Sekolah  
Berbasis Renstra ..... 71
- Membangun Sekolah Berkualitas ..... 77
- Esensi Pelatihan *Public Speaking* Kepala Sekolah.....85
- Guru Berjuang Membentuk Karakter,  
Bukan Menyakiti..... 91
- Manajemen sebagai Seni Mengelola  
Sekolah Berkualitas..... 99
- *Marketing* Sekolah: Mengadopsi Rahasia  
Penjualan *Superstars* ..... 105
- Karya Pendidikan dalam Konsep  
*Referral Lifetime* ..... 111
- Mengenang Kepergian  
Sr. Francesco Marianti, OSU ..... 117
- Menggugah Pemikiran "*Dead Horse Theory*"  
dalam Dunia Pendidikan..... 125
- Membangun Tata Kelola Pendidikan Berkualitas..... 131
- Kepemimpinan Sekolah Berbasis Cinta ..... 137
- Peningkatan: Kinerja Kepala Sekolah dan Guru ..... 143
- Sekolah Sukses: Perubahan Perilaku,  
Kunci Kemajuan Karya Pendidikan..... 149
- Paus Leo XIV dan Arah Baru Kepausan..... 155

- Jebakan “Hanya” Belajar di Ruang Kelas..... 161
- Jabatan Kepala Sekolah: Antara Administrasi dan Jiwa Besar ..... 167
- Signifikansi Induksi Guru dan Karyawan ..... 173

Indeks..... 179

Biodata Penulis ..... 185



**Buku ini bukan hanya sekumpulan teori atau praktik manajemen pendidikan. Setiap halaman dalam buku ini membawa kita menyusuri beragam pendekatan pengelolaan sekolah, dari yang konvensional hingga yang sangat kontekstual dan inovatif dengan integritas dan kedalaman spiritualitas.**





# Kata Pengantar

**Prof. Ir. Purnomo Yusgiantoro, M.Sc., M.A.,  
Ph.D., IPU.**

*Ketua Dewan Guru Besar Universitas Pertahanan*

**D**unia pendidikan saat ini bergerak dalam arus perubahan yang sangat cepat. Dinamika sosial, kecanggihan teknologi, dan tantangan global telah menuntut lembaga-lembaga pendidikan untuk lebih dari sekadar adaptif. Ia menuntut kehadiran sekolah sebagai ruang yang mampu membentuk manusia secara utuh dengan kecerdasan intelektual, kepekaan nurani, dan kematangan moral.

Namun demikian, sekolah tidak dapat menjawab tantangan itu hanya dengan pendekatan struktural atau administratif semata. Yang dibutuhkan adalah kepemimpinan, reflektif, berpijak pada nilai kemanusiaan, dan kepekaan terhadap konteks yang terus berkembang merawat ekosistem belajar yang hidup. Dari manajemen kurikulum hingga pengelolaan

sumber daya manusia, dari partisipasi komunitas hingga prinsip akuntabilitas.

Dalam kerangka pemikiran ini, hadir buku *Ragam dan Corak Tata Kelola Sekolah* karya Romo Odemus Bei Witono, S.J. Buku ini bukan hanya refleksi dari pengalaman panjang penulis sebagai pendidik, pemimpin, dan pendamping komunitas, melainkan juga sebuah ajakan untuk memandang tata kelola sekolah sebagai seni kepemimpinan yang melibatkan hati, akal, dan iman.

Buku ini bukan hanya sekumpulan teori atau praktik manajemen pendidikan. Setiap halaman dalam buku ini membawa kita menyusuri beragam pendekatan pengelolaan sekolah, dari yang konvensional hingga yang sangat kontekstual dan inovatif dengan integritas dan kedalaman spiritualitas.

Lebih dari itu, buku ini menyadarkan kita bahwa keberhasilan pendidikan tidak dapat bertumpu pada satu pihak saja. Sekolah sebagai lembaga perlu menjadi pengarah dan pengayom yang visioner. Guru sebagai pendidik harus tampil sebagai teladan hidup yang mampu membimbing dengan ketulusan. Sementara itu, peran orangtua dan masyarakat tidak kalah penting sebagai mitra yang aktif, mendukung pembentukan karakter anak dalam kehidupan sehari-hari.

Semoga buku ini menjadi sumbangsih nyata sebagai upaya menciptakan pendidikan yang lebih manusiawi, inklusif, dan berkelanjutan. Kepada Romo Odemus, saya ucapkan terima kasih atas keberanian dan ketekunannya dalam menyusun karya yang penting ini.

Saya merekomendasikan buku ini untuk dapat dibaca kepala sekolah, guru, mahasiswa pendidikan, pengelola yayasan, orangtua, serta siapa pun yang terpenggil dalam dunia pendidikan. Semoga kehadiran buku ini menjadi sahabat setia dalam membangun sekolah yang unggul secara akademik dan bermakna secara manusiawi. 🌀

Jakarta, Juli 2025